



2023年四季度

心连心报

资本市场专刊

中国心连心化肥有限公司 (01866.HK)

心连心

中国高效肥倡导者

心连心

为了明天更美好

本期导读

- 心连心公司举行2023年质量管理经验分享会 1
- 心连心集团举行2023年第二期退休职工“光荣退休纪念章”颁发仪式 2
- “扛稳粮食安全责任”十三省（区）政协协商座谈会参会领导参观调研心连心集团 4
- 心连心集团董事长刘兴旭调研江西基地 7
- 心连心集团国家“十四五”重点研发课题“中低产田”产能提升技术集成示范暨千亩示范方小麦开播仪式今日举行 8
- “豫”见“疆”来 同心共赢——心连心集团北疆战区2024年营销峰会成功召开 12
- 心连心集团受邀参加2023年数字化工（新乡）高峰推进会 14
- 心连心化学工业集团获河南省“绿色发展先进企业”荣誉称号 16
- 【媒体聚焦】南方农村报：心连心引领水肥一体化新潮流，为农业发展注入新动力 17
- 中国心连心化肥（01866）2023年度第四次董事会顺利召开 19
- 多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行 21
- 中国心连心（01866.HK）2023年三季度业绩发布会成功召开 26
- 心连心投资者对心连心宁都水肥一体化项目给予高度赞扬 28
- 【媒体聚焦】九江日报：九江市委书记刘文华莅临心连心集团调研 30
- 北京大学河南心连心集团领军人才培养计划首次开班培训圆满结束 32
- 心连心集团召开“三一”规划（2024-2026）发布会 33
- 心连心集团总经理张庆金调研江西公司 35
- 心连心集团当选绿氨绿醇产业联盟副理事长单位 37
- 【媒体聚焦】河南工人日报 | 用最少的资源创造最大的社会价值 38
- 心连心集团董事长刘兴旭调研新疆基地 41
- 营销转型 踏山成路——心连心营销转型项目启动会在湖北天门顺利召开 43

心连心公司举行2023年质量管理经验分享会

10月18日，以“践行七项承诺 助力高质量发展”为主题的心连心集团2023年质量管理经验分享会，在新乡基地7#楼二楼阶梯教室举行。新疆公司、江西公司线上参会。本次分享会旨在分享、深化高质量发展的优秀做法，通过对“七项承诺”的解读与落实，促进公司质量管理工作的持续提升。

会上，合成氨事业部、复合肥事业部、新疆公司、江西公司分别围绕产品质量承诺、金融服务承诺、产品交付承诺进行了主题分享。



最后，集团总经理张庆金对各单位在质量管理工作中取得的成绩给予肯定，同时强调，各单位要通过“七项承诺”的履行，齐心协力做好质量管控，以过硬的产品质量提升品牌影响力，打造起心连心的核心竞争力。

张总要求：一是各级一把手要高度重视产品质量，把服务客户放在工作第一位。要走出去、深入市场一线，到终端、到最基层了解终端客户的真实需求，发掘其潜在需求，真正解决客户的痛点问题；二是要为客户提供高效、快捷、高质量的产品体验。各级一把手要针对市场调研中发现的问题，进行相应的内部流程改进优化，确保问题得以根本解决；三是各系统要持续优化完善内部质量管理管理工作，产品质量要常抓不懈。要关注机制的运行情况，不断优化完善内部流程，用责任心落实各项工作标准，同时每半年要对标准化的流程进行复盘，持续改进优化质量管理管理工作。

心连心集团举行2023年第二期退休职工“光荣退休纪念章”颁发仪式

10月16日，心连心集团2023年度第二期退休职工“光荣退休纪念章”颁发仪式在公司1#广场举行，仪式由集团副总经理贾新潮主持。集团党委书记、董事长刘兴旭，集团总经理张庆金出席仪式，并为8名退休职工颁发佩戴“光荣退休纪念章”。



心连心·为了明天更美好

心连心集团举行2023年第二期退休职工“光荣退休纪念章”颁发仪式（续）

仪式结束后，退休职工与集团高层领导合影留念，并乘车前往公司文化展厅、厂区参观。



心连心大厦离不开几代心连心人的接续奋斗，离不开一位位前辈的辛苦付出。心连心人将不断踩着前辈们走过的足迹赓续奋斗，努力创造更加美好的明天！

“扛稳粮食安全责任”十三省（区）政协协商座谈会参会领导 参观调研心连心集团

10月19日，“扛稳粮食安全责任”十三省（区）政协协商座谈会第一次会议在郑州召开。全国政协副主席、民建中央常务副主席秦博勇出席并讲话。河南省省长王凯致辞。河南省政协主席孔昌生主持会议。安徽省政协主席唐良智、湖北省政协主席孙伟，全国政协农业和农村委员会驻会副主任梁晔，十三省（区）政协有关领导出席。



10月18日，“扛稳粮食安全责任”十三省（区）政协协商座谈会参会领导莅临心连心集团，就农业科技平台、高标准农田建设相关工作开展调研。新乡市委书记李卫东，市委副书记、市长魏建平，市政协主席王新军，副市长刘军伟，政协副主席冯丽霞，新乡县委书记祝显成、县长李绍青等市县相关领导陪同调研。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭接待了十三省（区）来访领导，并就企业发展情况进行汇报。



“扛稳粮食安全责任”十三省（区）政协协商座谈会参会领导 参观调研心连心集团（续）

近年来，心连心积极贯彻落实习总书记关于扛稳粮食安全重任、推进农业绿色发展的讲话精神，一方面，以减肥增效、提升化肥利用率为核心，针对作物增产、品质提升、土壤改善三个行业难题，携手中科院、农科院等科研院所，搭建国家企业技术中心等研发平台，大力研发推广高效肥。心连心控失系列高效肥，能够大幅提升化肥利用率，让作物在减少施肥20%的情况下增产10%左右；与巴斯夫合作研发的心连心超控士尿素，抑制氨挥发50%以上，能够有效减轻雾霾、保护环境；心连心聚能网尿素能在作物根部锁住养分，实现农作物增产；心连心腐植酸高效肥具有充分活化土壤、显著提高作物品质等功效，承接了国家科技部“十四五”重大科技专项“黄淮海障碍粮田修复”项目，其效果得到高度认可。



“扛稳粮食安全责任”十三省（区）政协协商座谈会参会领导 参观调研心连心集团（续）

另一方面，心连心依托大数据，建设“配肥中心+化验室+高效农业服务中心”三位一体农化服务体系，为农户提供精准测土配肥服务，累计服务种植面积超1亿亩，让庄稼从“吃饱”变为“吃好”。心连心投资建设水肥一体化工程技术研究中心，积极开展水肥一体化模式探索推广，引导农户科学精准施肥，降低投入成本，助力农民增产增收。

十三省（区）政协领导对心连心集团高效肥产品研发、测土配肥、以营销大数据为基础构建农业服务体系等相关工作给予高度评价，并勉励心连心集团再接再厉，为中国农业发展再做新贡献。

习总书记强调，强国必先强农，农强方能国强。作为涉农企业，严格落实国家加快建设农业强国的各项要求，让中国人的饭碗牢牢端在自己手中，是心连心的光荣使命。未来，心连心集团一是将积极响应国家

“碳达峰”“碳中和”要求，坚持聚焦洁净煤化工升级主线，加大对科技创新的投入力度，研发更加适应于中国土地的高效肥产品，搭建一体化高效农业服务体系，深入落实国家减肥增效政策，助力中国农业绿色化转型、粮食丰产优产，确保化肥主业行业领先优势；二是强力推进

“一头多尾”和强链延链补链的转型方向，利用基地化、园区化资源协同优势和规模技术优势，向上游煤炭、下游高附加值精细化工品和医药中间体延伸，实现全价值链价值最大化，以更强的综合竞争力领跑行业，致力成为中国最受尊重的化肥企业集团！

心连心集团董事长刘兴旭调研江西基地

10月21日，心连心集团董事长刘兴旭赴江西基地调研，热情接待了莅临江西公司调研指导的江西省委副书记、省长叶建春一行，同时观摩指导集团技术比武活动，调研项目建设情况。集团党委副书记、江西公司总经理尚德伟全程陪同。

21日上午，刘董事长一行在新建项目现场实地了解项目建设情况。他强调，我们一是要继续坚持以客户为中心，以市场为导向，不断优化工艺，持续提升产品质量；二是要充分利用好江西基地区位和运输便利优势，提升满足市场需求的能力。



随后，刘董事长一行先后前往叉车、仪表工、维修电工、钳工、焊工通用工种技术比武现场观摩比赛。他强调，本次技术比武齐聚了集团三基地生产系统的精英，大家一是除互相学习、切磋技艺外，要利用好此次宝贵机会，潜心探索自身工作规律、企业生产系统整体能力提升规律、企业高质量发展规律；二是要想实现企业高质量发展，核心在于“低成本”，而低成本的核心则是“一次性把事情做好”的高效率。要求集团干部员工潜心探索、不断提升，以更高的效率、更优秀的工作质量，共同完成历史赋予我们的重任，共同实现心连心的美好明天。21日下午，刘董事长热情接待了江西省委副书记、省长叶建春一行，就心连心集团经营发展情况向叶省长作详细汇报。叶省长在调研中强调，一是企业要狠抓生态安全和生产安全不放松，做生态优先、绿色发展的传播者和推动者；二是九江市要按照省委十五届四次全会部署要求，合理布局产业，强化节能降耗，科学配置资源，推进土地节约集约利用，着力扶持产出高、能耗低、效益好、有未来的企业发展壮大；依靠创新驱动提升发展质量和后劲，高标准建设集立体交通、现代物流、长江文化、特色产业等于一体的长江经济带重要节点城市。

心连心集团国家“十四五”重点研发课题“中低产田”产能提升技术集成示范暨千亩示范方小麦开播仪式今日举行

10月24日，由河南心连心化学工业集团股份有限公司（以下简称心连心集团）主持，中国科学院、河北省农林科学院、河北农业大学、山东省农科院、河南农业大学、心连心集团六家单位共同参与的国家“十四五”重点研发项目“黄淮海多因子障碍粮田产能提升定向培育技术模式与应用”课题“障碍粮田水肥智能调控与养分协同增效关键技术、产品及应用（编号2021YFD1901003）”千亩示范方小麦开播仪式在河南新乡心连心高效农业示范园区举行。



“中原学者”、河南农业大学教授郭天财，“中原学者”、河南科技学院教授欧行奇，河南科技学院农学院院长姚素梅、河南新乡市土壤肥料工作站站长武志斌、新乡县农技推广中心副站长马海平等专家领导莅临现场观摩指导；课题研究团队成员—中国科学院遗传与发育研究所研究员乔匀周、河北省农林科学院研究员邢素丽、河北农业大学教授张丽娟、张晋国、副教授郭靖，山东省农业科学院玉米所副所长薛艳芳、助理研究员马垒，河南农业大学博士赵亚南出席仪式并作课题讲解；心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，总经理助理、复合肥事业部总经理刘欢庆，复合肥事业部常务副总经理张海霞、副总经理孟铮，心连心农业开发公司总经理朱红雨出席开播仪式。

心连心集团国家“十四五”重点研发课题“中低产田”产能提升技术集成示范暨千亩示范方小麦开播仪式今日举行（续）

“中低产田”产能提升技术集成千亩示范方的设置及开播仪式的举行，标志着由心连心集团主持、六家科研单位共同参与的国家重点研发项目“黄淮海多因子障碍粮田产能提升定向培育技术模式与应用”课题“障碍粮田水肥智能调控与养分协同增效关键技术、产品及应用（编号2021YFD1901003）”取得阶段性进展。该项目主要针对黄淮海区域中低产小麦玉米种植区水资源匮乏、传统灌溉方式水资源浪费、粮田肥料施用不合理、水肥供应不协调、水肥利用效率低等问题，发挥多家科研单位的协同优势，开展中低产田水肥协同增效关键技术、产品及应用的研究和推广，以期实现黄淮海流域中低产田产量提升20%、地力提升一个等级、灌溉水利用效率提升65%的目标。

据了解，黄淮海流域中低产田占比59%，区域产量提升空间巨大。实现该区域中低产田的地力改良、产量提升，对落实国家“藏粮于地、藏粮于技”战略、保障国家粮食安全意义重大。心连心集团2021年开始作为主持单位，联合中国科学院等六家科研单位组成研究团队开展相关研究，目前已输出正养元小麦玉米肥、有机无机复混肥等高效配套肥料，碳氮磷、中微量元素协同增效技术，智能测墒仪、水肥一体化后台控制系统和水肥智能调控系统，水肥一体化模式、分层施肥技术集成模式等研究成果，将在心连心高效农业示范园的流转土地上开展示范、试验，确保2025年项目目标的顺利实现。

开播仪式开始，首先由心连心集团总经理助理、复合肥事业部总经理刘欢庆致辞。他表示，心连心始终致力于用最少的资源为社会创造最大的价值，在行业中率先提出了中国高效肥倡导者的品牌定位，坚持高效肥的研发和推广，引领行业进行产品的差异化转型。在此基础上，心连心将以主持参与国家重点科技研发专项为契机，以满足农民需求为目标，结合系列先进的农业技术，助力中低产田生产能力的提升，在帮助农民丰产丰收的同时，引导农业生产方式向着更便捷、更高效、更环保的方向转型。

心连心集团国家“十四五”重点研发课题“中低产田”产能提升技术集成示范暨千亩示范方小麦开播仪式今日举行（续）

接着，新乡市土壤肥料工作站站长武志斌发言。他强调，中低产田产能提升涉及种子品种、高效肥料、科学种植方式、施肥灌水的技术指标以及关键时期的调控，是一个系统且复杂的“大工程”。近年来心连心与各科研院所强强联合，共同创新研制“中低产田”产能提升技术，为保障国家粮食安全作出了积极贡献。农业部门鼓励、欢迎新技术、新模式的研究，也相信通过肥料产品升级、机械改进、种植模式优化等多方面的改进，配合合理的田间管理，一定能够逐步实现中低产田的产能提升，实现农业的绿色可持续发展。

随后，课题主持人、心连心集团产品研究处处长郭景丽对课题目标、研究内容及各子课题间的相关性进行介绍，研究团队的九位子课题专家结合现场演示，分别就智能测墒仪、以电折水电表、碳氮磷协同机制、中微量元素协同技术、智控肥及高效肥产品开发、智能水肥机、分层施肥结合四密一稀、浅埋滴灌等研究成果进行讲解。

“中原学者”、河南科技学院教授欧行奇表示，在国家“两减一增”的农业大背景下，要实现小麦生产的高产、高效，重要的一条出路就在于实现种肥一体化。近年来，河南科技学院与心连心紧密合作开展研究试验，“好种子+好化肥”，两年内实现小麦平均增产14.16%，证明种肥一体化在促进小麦增产上潜力巨大。随着百农607等好种子、心连心高效配方肥的持续推广、种肥一体化的实施，一定能够为小麦增产、保障国家粮食安全作出更大贡献。

“中原学者”、河南农业大学教授郭天财就今年小麦的种植管理进行专业讲解。郭教授强调，要实现今年的小麦高产，需要做到“种要好”和“要种好”。首先要备好种。选择表现优异的小麦品种是基础；其次要施好肥。要在精准测土的基础上，根据土壤情况做好养分配比，实施精准施肥；第三是要整好地。小麦耕地2-3年要深耕一次，长期旋耕的土地和实施秸秆还田的土地要增加镇压；四是要播好种。做好小麦播种是小麦高产的基础，要做到适期、适墒、适量、适深；五是要管好，重视小麦生长管理周期的各个环节，做好日常管理。

心连心集团国家“十四五”重点研发课题“中低产田”产能提升技术集成示范暨千亩示范方小麦开播仪式今日举行（续）

仪式最后，心连心集团董事长刘兴旭宣布：“国家重点研发专项‘中低产田’产能提升技术集成示范暨千亩示范方，开播！”伴随着机器的阵阵轰鸣，采用不同的耕作施肥方式的四台播种机一同启动，在秋高气爽的季节里播下了希望和丰收的种子。



刘董事长表示，能够承接国家“十四五”重点研发专项的研究工作，既是心连心集团的光荣和骄傲，更是一份沉甸甸的责任。相信在各位专家的指导下、在各参研单位的紧密配合、共同努力下，我们一定能够按期顺利完成项目目标，为国家交上一份满意的答卷，为农业发展、农民增收做出新的贡献！

“豫”见“疆”来 同心共赢——心连心集团北疆战区2024年营销峰会成功召开

10月19日-23日，心连心北疆区域核心客户跨越3000公里，相聚在美丽的中原城市“河南新乡”——心连心集团总部，共同参加“北疆战区2024年营销峰会暨同路人计划启动会”。



心连心集团总经理张庆金，新疆公司副总经理王智勇，心连心研发、销售精英以及来自北疆区域的200余名核心客户参加了本次峰会。本次峰会特邀农资营销专家孟一乐先生进行培训赋能。

会议首先由心连心集团总经理张庆金致辞，张总在致辞中表达了对客户们千里迢迢到访新乡的感谢之情，并对新疆公司的发展情况进行深入讲解。他提到，2013年心连心产品正式进入新疆市场，通过十年的发展，在西北市场的品牌影响力已首屈一指。但随着农业的集约化发展、土地的规模化种植，广大客户对服务的需求越来越迫切、要求越来越高。未来，心连心将进一步深耕细作，夯实基础，扩大品牌影响力，实现新疆复合肥类产品2030年达到100万吨的目标。接下来，新疆公司副总经理王智勇对销售业务突出、与心连心精诚合作的客户朋友进行表彰。王总表示，希望通过这次表彰，表达公司对优秀经销商的信任和感激之情；同时也希望在未来的日子里厂商风雨一道、携手并进，实现更大的商业成就和社会价值。

“豫”见“疆”来 同心共赢——心连心集团北疆战区2024年营销峰会成功召开（续）

随后，新疆公司市场部经理张锋做了“同愿者同谋，同心者同赢”的演讲。回顾2023年，在复合肥行业销量整体下滑的情况下，北疆战区销量同比增长约10%，其中液体肥实现逆势大幅增长；2024年心连心公司将因地制宜进行产品调整，加大终端建设及市场活动支持，进一步强化市场管理，多措并举推进新疆市场的发展。

会议期间，公司还对2023年表现突出的“同行者”“同心人”“同路人”进行颁奖，感谢他们多年来的坚守与支持。

优秀经销商代表袁大连、祝君朋从自身出发，就为何选择心连心、心连心的优势以及与心连心合作后的收获等几个方面进行深度分享，让更多的农资商对心连心有了更深的认识。

复合肥事业部信息研究处处长张文武从尿素的外部环境、尿素市场历史趋势以及关键影响因素等多个方面对市场行情进行全面解析，让到场客户深受启发，对下步的市场运作有了更加清晰的方向。

新疆公司总农艺师郑继亮详细讲解了针对新疆棉花、果蔬的4款新产品的研发背景、功能特点、实际应用等情况，并就心连心肥料未来研发方向向客户进行阐述。

新疆公司销售部经理崔智对冬储销售政策和订肥政策进行宣贯，对“同路人”的准入、责权利、退出等进行宣讲。随后，新疆公司领导与“同路人”代表一起推动“同路人计划”启动杆，开启了新疆区域“同路人”建设的新纪元。

活动最后，复合肥事业部解决方案部经理张其志解读了收款定肥政策，并主持现场抽奖活动。客户们踊跃参与，气氛热情高涨，峰会在大家的欢声笑语中落下帷幕。在本次峰会正式开始前，心连心集团组织各经销商以如何在竞争激烈的市场中拥有一席之地、厂商如何合作等为议题，进行了《超级经销商营销赋能5S》专题培训。参会客户表示通过外部专家培训，打开了思维，未来将坚定跟随头部企业，实现更好发展。

心连心集团专注化肥54载，勤勤恳恳做好农业服务，在行业低迷时仍稳步前进，是踏踏实实做企业带来的积淀。相信未来心连心会拥有更加广阔的市场、更多的客户群体，为国家的农业发展贡献自己的力量。

心连心集团受邀参加2023年数字化工（新乡）高峰推进会

10月26日，由河南省工业和信息化厅指导，新乡市工业和信息化局、河南省石油和化学工业协会、新乡市企业家联合会主办，河南心连心化学工业集团、河南省现代化工技术研究院承办的2023数字化工（新乡）高峰推进会在新乡市委党校会议中心举行。河南省工信厅数字化与未来产业处二级调研员宁炜文，新乡市工信局副局长张广军，河南省石化协会秘书长杨奇申，新乡市企业家联合会会长、心连心集团董事长刘兴旭，新乡市企业家联合会秘书长刘永先以及市区50余家重点企业代表及相关领域专家出席。



新乡市工信局副局长张广军代表市工信局，对各位领导、企业家的到来表示欢迎。近年来，新乡市认真贯彻落实省委、省政府决策部署，深入实施数字化转型战略，广泛开展“数智赋能”行动。希望各位企业家通过本次推进会，深入了解化工行业数字化转型的紧迫性、必然性，加快推进企业实施数字化转型，实现企业降本增效、高质量发展。同时寻求合作的领域和空间，新乡市工信局将全力打造优良环境、提供优质服务。

心连心集团受邀参加2023年数字化工（新乡）高峰推进会（续）

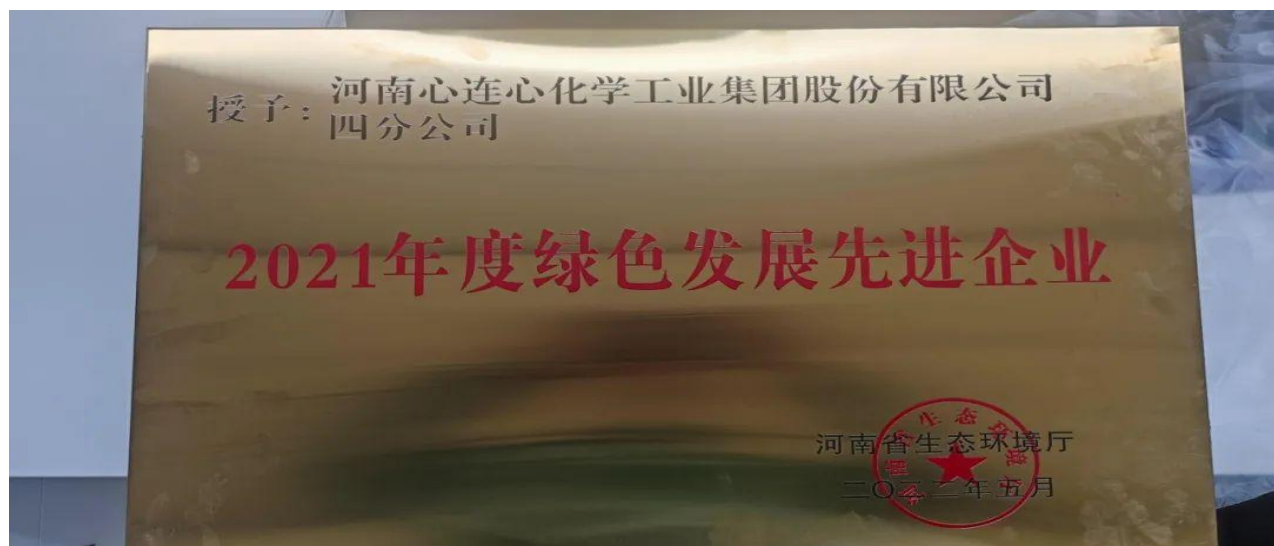
河南省石化协会秘书长杨奇申在致辞中阐述了本次会议的意义和背景，数字化工是构建我省本质安全化工、绿色化工、高质化工，实现石化行业转型发展，占领市场制高点的重要举措，希望本次大会能够取得更加丰硕的成果。



心连心集团董事长刘兴旭代表集团感谢各级政府和领导对化工行业数字化转型的指导、支持和帮助并对心连心信息化发展和信息化在化工行业运用的重要性进行了说明。刘董事长表示，希望与会专家和同行在交流期间畅所欲言、相互学习、取长补短，一起深入探讨化工数字化转型与高质量发展的新思路、新模式，推动行业加快转型升级。会上，省工信厅、省科学院等有关领导专家、知名企业代表就化工企业数字化转型发展作专题报告，数字化解决方案提供商对数智能化建设的先进经验进行分类辅导，共同推动以数字化手段实现化工企业高端、安全、智能、低碳发展，心连心集团副总经理孙洪在现场作了题为《数字转型推动企业高质量发展》的专题报告。

心连心化学工业集团获河南省“绿色发展先进企业”荣誉称号

10月26日，由河南省绿色发展协会组织的第一届“河南省绿色发展协会会员代表大会”开幕，共计有58家企业代表参加。会议公布了2021-2022年度各重点行业先进单位名单，最终心连心公司凭借在2021-2022年度绿色发展评价中92.88分（煤质氮肥行业第一名）的成绩，斩获“绿色发展先进企业”荣誉称号。



心连心公司自主研发尿素造粒塔干法除尘技术，对尿素和复合肥造粒塔粉尘进行回收治理，被河南省生态环境厅和氮肥工业协会作为标杆在全行业推广；公司5套锅炉已全部通过超低排放改造验收，目前所有锅炉烟尘排放始终保持低于超低排放标准运行，二氧化硫低于标准71%，颗粒物低于标准50%，氮氧化物低于标准65%；在煤尘治理方面，对企业铁路专用线进行扩建，新建翻车机一台，实现原料100%铁路运输。

未来，心连心公司将继续坚持环保理念超前一步，环保治理先行一步，环保事业快走一步，以建设环保先锋，行业标杆，花园工厂为目标，加大环保投入，推进环保治理，不断提升企业绿色发展新高度。

【媒体聚焦】南方农村报：心连心引领水肥一体化新潮流，为农业发展注入新动力

十月的宁都，山头上挂满了油绿饱满的脐橙，描绘着丰收胜景。赣州市宁都县会同乡鹧鸪村一农场负责人杨小红在手机屏幕上轻轻一点，一把把“小水伞”就迅速在一棵棵脐橙树下打开，自动进行灌溉施肥。在传统肥料行业，一股创新的思潮正在快速发展。这是由河南心连心化学工业集团股份有限公司（下称“心连心”）引领的“水肥一体化”模式所带来的变革。通过“高效肥+设施设备+技术指导”的方式，心连心不仅推广了水肥一体化，更是在行业内掀起了一场革新的风暴。

2023年中央一号文件又一次强调推进农业绿色发展，加快农业投入品减量增效技术推广应用，推进水肥一体化。水肥一体化是一种新型施肥方式，借助压力系统将可溶性固体或液体肥料，按需求用量和灌溉水混合，通过可控管道系统供水、供肥，使水肥相融后，再通过管道和滴头形成滴灌，均匀、定时、定量浸润作物根系发育生长区域，使主要根系土壤始终保持疏松和适宜的含水量。



据华南农业大学教授张承林介绍，水肥一体化技术，可满足不同作物在不同生长阶段对水肥的精准需求，以“少食多餐”的原则，让作物吸收到精量全素营养，实现科学种植和可控化管理，提升作物品质和产量，提高肥料和水的利用率。

【媒体聚焦】南方农村报：心连心引领水肥一体化新潮流，为农业发展注入新动力（续）

此外，通过灌溉施肥，能够准确地控制施肥数量和时间，可根据作物的养分需求规律做到有针对性施肥，“缺什么补什么，实现精确施肥”。张承林说，灌溉施肥还具有改善土壤状况，防止板结，实现水肥效益最大化等优点。对于脐橙等果树来说，果实大小、品质均匀也是价格的考量标准之一，而通过水肥一体化模式能达到施肥速度和浓度都比较均匀的目的，从而保证果品的均匀度。

心连心的“水肥一体化”，不仅仅是一种产品的创新，更是一种服务模式的创新。据心连心水肥一体化项目产品经理刘旭介绍，宁都水肥一体化项目试点经过小组实地调研测土、判断树体长势、考察水源和电力、开发适宜配套水溶肥等流程，最终因地制宜制定针对性方案。在项目实施过程中，项目组长期驻扎宁都当地，通过水肥一体化技术推广的规模化和标准化实施，以服务带动销售，为农民提供系统维护、技术咨询等增值服务。这种模式的出现，无疑为农民带来了实实在在的利益，也为农业的发展注入了新的活力。杨小红说：“以前我们都用人工撒施，要三个人花两天时间去施肥浇水，现在用了心连心水肥一体化模式，我一个人轻松搞定，不但省了人工成本，肥料的利用率也大大提升了，这是我作为种植户切切实实看到的好处。”心连心的“水肥一体化”模式，是对传统肥料行业的一次深度革新。它打破了传统的肥料生产和销售模式，将技术和服务融入到产品中，使得产品的价值得到了最大化的提升。这种模式的成功，为其他企业提供了一个全新的思考角度，也为行业的发展开辟了一条新的道路。心连心宁都的“水肥一体化”项目，只是心连心在全国探索精准施肥、减肥增效服务模式的缩影。随着科技的发展和市场需求，未来的发展将更加广阔。总的来说，心连心的“水肥一体化”模式，是一次成功的模式创新。它不仅推动了行业的发展，也为农民带来了实实在在的利益。也期待心连心公司能够在未来的发展中，继续引领行业的发展，为农业的发展注入更多的新动力。

中国心连心化肥（01866）2023年度第四次董事会顺利召开

2023年11月3日，中国心连心化肥有限公司2023年度第四次董事会在公司研发楼第二会议室召开，中国心连心化肥董事会主席刘兴旭、执行董事闫蕴华，独立董事王建源、李生校、王为仁、李红星及中国心连心相关人员参加了会议。



董事会审议并通过了《2023年三季度业绩公告》、《2023年三季度内审工作报告》、《2023年三季度关联方交易》等有关事项。与会董事针对每个议案进行了深入讨论，并为公司下步发展提出改进建议。前三季度，受原料成本支撑不足，供过于求的市场格局影响，煤化工相关产品价格震荡下行，对本集团化肥及化工品价格造成负面影响，但本集团结合市场需求，根据「以肥为基、肥化并举」的发展战略，持续加大柔性调节，最大程度降低市场波动对业绩带来的不利影响。本集团二零二三年首九个月的未经审核综合收入由截至二零二二年九月三十日止九个月（「二零二二年首九个月」）的约人民币175.16亿元，同比增长约0.02%至175.20亿元。未经审核综合纯利由二零二二年首九个月的约人民币15.84亿元，同比减少27%至11.56亿元。二零二三年首九个月未经审核母公司拥有人应占全面收益总额由二零二二年首九个月的约人民币11.41亿元，同比减少27%至8.29亿元。进入第三季度，随着成本支撑渐强，各产品价格环比窄幅上涨，业绩指标明显改善。同时，本集团资产负债率及有息负债总额持续降低，资产结构进一步优化。

中国心连心化肥（01866）2023年度第四次董事会顺利召开 （续）

董事会主席刘兴旭表示：“随着新乡基地70万吨尿素项目的成功投产，本集团产能规模进一步扩大，工艺技术全面提升，园区内柔性调控能力持续增强，为实现本集团高效运营提供有力支撑。另外，本集团辽宁葫芦岛基地按计划将于年底建成投运，全面优化复合肥市场布局，主业优势对抵御市场波动的能力进一步增强。随着国内土地流转规模的不断增大，以及水肥一体化的大力推广，加速推动了现代农业的高质量发展，为差异化产品提供了广阔市场，本集团在行业内率先提出「中国高效肥倡导者」的品牌定位，未来将坚持产品差异化战略，通过科研平台持续加大对高效肥的研发及推广，进一步增强本集团的核心竞争力！”

多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行

为深入贯彻落实国家农业减肥增效政策，推广水肥一体化技术，助力当地脐橙产业高质量发展，11月4日，由国家农业农村部全国农业技术推广中心、宁都县人民政府、心连心集团共同组织的2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都县隆重举行。



中国工程院院士、中国农业科学院农业资源与农业区划研究所副所长周卫，农业农村部全国农业技术推广服务中心首席专家高祥照、节水处处长吴勇，中国科学院南京土壤研究所副所长颜晓元，江西省农业科学院副院长刘光荣，江西省农业技术推广中心副主任文喜贤、种植业技术推广处处长骆赞磊，江西农业大学国土资源与环境学院院长周春火，中国科学院南京土壤研究所研究员赵旭，赣南师范大学国家脐橙工程技术研究中心副主任姚锋先，华中农业大学资源与环境学院教授姜存仓，华南农业大学作物营养与施肥研究室李中华等专家学者，以及来自江西、云南、湖南、广东、海南等南方十一省的农业专家、经销商、种植大户出席大会。赣州市果业发展中心三级调研员赖晓桦，宁都县委书记傅小新、县委副书记龚升炬、人大副主任周振民、副县长钱枣园等市县领导，心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，集团副总经理、江西公司董事长任荣奎，集团党委副书记、江西公司总经理尚德伟出席大会。

多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行（续）

11月的宁都秋高气爽。上午8时30分，大会在宁都宾馆6号楼一号会议室正式开幕。

首先，宁都县委副书记龚升炬致辞。龚升炬副书记代表宁都县对与会专家的到来表示欢迎，对心连心集团在宁都积极开展的水肥一体化探索表示感谢。他指出，宁都脐橙种植历史悠久、品质优异、种植规模大。水肥一体化建设作为标准生态果园和现代农业果业项目建设的主要内容，是宁都县发展设施农业、推进农业现代化的重要方向。未来，宁都县将继续通过强化政策扶持、坚持示范带动等举措，持续推进水肥一体化设施建设。随后，农业农村部全国农业技术推广服务中心首席专家高祥照致辞。首席专家高祥照指出，近年来，脐橙种植面积、产量逐年提升，水肥一体化等现代化的农业技术功不可没。要突破制约脐橙产业高质量发展的诸多瓶颈问题，离不开科研院所、企业、种植户等各方的共同努力。好的技术关键是要落地，希望下一步各方共同努力，将农业生产需求与科研工作紧密结合起来，共同创造新的产品、新的模式，为中国农业做出新的贡献。接着，江西农科院副院长刘光荣致辞。刘副院长指出，赣南脐橙主产区具有上半年雨水丰沛、下半年季节性干旱的特点。水肥一体化技术是一项能够有效缓解季节性干旱对脐橙产量品质影响，增强御寒、防病能力的技术，在赣南地区持续优化、创新水肥一体化技术，是推进赣南脐橙产业高质量发展的重要举措。随后，江西农业大学国土资源与环境学院院长周春火致辞。周院长表示，近年来，江西农业大学国土资源与环境学院与心连心集团联合，针对江西脐橙、柑橘、蜜柚等作物的果园施肥、水肥一体化技术等开展研究示范，在推动新型肥料研发、施肥方式转变等方面取得诸多成果。未来将继续开展校企合作，共同为江西农业经济的发展贡献力量。接着，赣南师范大学国家脐橙工程技术研究中心副主任姚锋先致辞。他指出，随着赣南脐橙种植成本的持续上升，当前果园传统种植模式与劳动力紧缺的现实矛盾越来越尖锐。创新丘陵山地果园管理模式、推行高品质的水肥一体化技术是破解这一产业难题的重要途径。相信通过此次技术交流会，一定能够助推赣南脐橙产区水肥一体化技术的发展，为赣南老区的产业振兴做出贡献。

多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行（续）

最后，心连心集团党委书记、董事长刘兴旭致辞。刘董事长表示，心连心作为国内最大的化肥生产企业之一，多年来积极响应落实国家的减肥增效政策。自江西基地建成投产以来，心连心加快拓展南方市场，针对南方经济作物多、农业需求多样化的特点，研发和营销人员深入田间地头，按照“一区一作一肥一技”整体思路，针对特定区域、特定作物，研发新产品、开发新技术、探索新模式。针对赣南脐橙主产区丘陵居多浇水施肥不便、肥料利用率低等发展瓶颈，自2018年开始在江西宁都探索水肥一体化新模式，帮助许多农户实现了节水节肥、提质增产。刘董事长表示，未来，心连心集团将继续响应国家相关政策部署，在南方柑橘、茶叶、蔬菜、新疆棉花等经作区投入水肥一体化设备2万套，实现覆盖面积500万亩（南方经作区投入设备1万套，覆盖100万亩；新疆投入设备1万套，覆盖400万亩），将更多的果农、茶农、菜农、棉农纳入水肥一体化服务体系，为国家农业高质量发展、农民增收做出更大贡献。开幕仪式结束后，与会领导、专家乘车前往宁都县会同乡鹧鸪村心连心水肥一体化示范果园观摩参观。时值脐橙的采摘成熟期，果园内的脐橙黄澄澄地挂满枝头，一幅丰收景象。果园内的水肥一体化设备整洁有序，操作简便、灌溉、施肥精准，得到了与会领导、专家的高度评价。



多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行（续）

“今年我的脐橙亩产预计能达到3500斤，比去年增产了8%，用的肥却少了。原来一棵树撒肥料需要一斤，现在水肥一体化滴肥只需要七两，去年光灌溉花了两万多，今年我一个人坐在屋里刷着抖音就把地浇了。”水肥携手心连心，用心养出品质橙。讲到水肥一体化带来的变化，果园负责人肖三生难掩激动，“用了水肥一体化，能够根据土壤、作物的状况按时、按需施肥，今年树势比去年好太多，新梢整齐、果子大，甜度也较往常提升了两度，今年一上市就被采购商高价收购一空。看到水肥一体化的效果显著，到场参观的11省经销商、种植大户纷纷竖起了大拇指，表示将积极尝试水肥一体化新模式，为新技术模式的推广贡献一份力量。”“通过三年来的试验示范表明，水肥一体化模式较传统施肥可实现节肥30%-50%，每千株果树全生育期节省施肥人工费600元、灌溉人工费约5000元。”心连心集团总农艺师岳艳军介绍。近两年，心连心水肥一体化项目在省肥、省工、省时的同时，帮助示范农户实现平均增产8.07%、单果重平均增加8.97%、可食率提升1.35%，亩综合效益提升575~772元。现场观摩结束后，水肥一体化技术交流会在宁都宾馆举行。会议由农业农村部全国农业技术推广服务中心节水处处长吴勇主持。会上，中国工程院院士、中国农业科学院农业资源与农业区划研究所副所长周卫作了题为《肥料产业发展趋势与展望》的主题报告。周院士指出，当前世界范围内肥料养分投入不平衡、国内化肥过量施用、肥料利用率低，化肥减施增效已成为全球性的重大科学命题。围绕这一命题，国内外从肥料产品升级、智能化推荐施肥方法探索等角度开展了系列研究和探索，取得一定成效，但在开展国家层面的化肥减量增效行动、产业关键技术创新、肥料政策法规完善方面仍有改善空间。未来，肥料产业应以农业生产需求为导向，合理开发利用磷钾资源、加快新型肥料绿色增效、智能化推荐施肥等技术的创新攻关，深入推进水肥一体化技术，促进肥料行业高质量发展。

多方协力谋发展 减肥提质促丰收 | 2023脐橙产业高质量发展暨水肥一体化技术交流大会在江西宁都举行（续）

心连心集团复合肥事业部高级农艺师张岷就《心连心水肥一体化项目实践与探索》向大会做了分享。张岷讲到，心连心响应国家农业节水化发展趋势，按照“以客户为中心”的理念，瞄准南方地标作物脐橙发展的难点、痛点，开展了水肥一体化设备研发、产品适应性设计、水肥套餐配置、滴灌技术研究等系列探索工作，目前已取得了初步成效。未来心连心将持续开展示范推广活动，为当地农户提供水肥一体化作物的全程解决方案。随后，与会专家姜存仓、颜晓元、周春火、姚锋先、李中华分别围绕《我国柑橘不同产区硼缺乏及硼肥应用状况》《红壤果园土壤障碍及改良措施》《赣南脐橙土壤肥力现状与精准施肥》《赣南脐橙品质提升技术研究与应用》《脐橙水肥一体化的科学应用》等主题进行分享交流，从不同的角度为赣南脐橙产业的高质量发展“听诊把脉”、建言献策。接着，心连心集团党委书记、董事长刘兴旭发言。刘董事长表示，心连心的水肥一体化尚处于探索阶段，各位专家的指导为心连心推广水肥一体化注入一针强心剂。经过近年来的推广实践，水肥一体化作为施肥方式变革主要方向的趋势更加明朗，发展空间巨大。未来，心连心将继续联合各领域专家，在施肥方式探索上更进一步，为中国农业的发展做出贡献。交流会最后，宁都县人大副主任周振民作总结发言。周副主任讲到，本次技术交流会内容丰富、可操作性强。下一步，宁都县将从提升水肥一体化系统组织能力、提升果农接受程度及操作能力、提升政府重视程度三个方面入手，加强水肥一体化的推广应用，推动脐橙产业的高质量发展。农为邦本，本固邦宁。农业的创新和可持续绿色发展，离不开政府、专家、大专院校、科研院所、企业和农户的共同努力。相信在国家农业农村部农技推广服务中心等上级部门的大力支持下，在广大农业专家的多方参谋、悉心指导下，在科研院所、企业和广大农户的协作努力下，心连心水肥一体化新模式一定能够在赣南大地上推广开来，为赣南脐橙产业的高质量发展、农民增产增收做出更大贡献！

中国心连心（01866.HK）2023年三季度业绩发布会成功召开

2023年11月6日，中国心连心化肥（01866.HK）2023年三季度业绩发布会以电话会形式召开，公司执行董事闫蕴华、资本市场顾问张巨英及中国心连心相关人员参会，与在线投资者、分析师代表进行充分沟通与交流。



中國心連心化肥 01866.HK
China XLX Fertiliser Ltd.

For A Better Tomorrow

进入第三季度，随着成本支撑渐强，各产品价格环比窄幅上涨，业绩指标明显改善。同时，本集团资产负债率及有息负债总额持续降低，资产结构进一步优化。截至2023年9月30日止三个月，本集团实现综合收入约54.61亿元人民币，同比上升3%；净利润约3.78亿元人民币，同比上升35%；母公司拥有人应占全面收益约2.83亿元人民币，同比大幅增长55%。今年前三季度，受原料成本支撑不足，供过于求的市场格局影响，化肥及化工品价格震荡下行，公司根据“以肥为基、肥化并举”的发展战略，持续加大柔性调节，最大程度降低市场波动对业绩带来的不利影响。今年首9个月，本集团实现综合收入约175.20亿元，同比大致持平；净利润约11.56亿元，同比减少27%；母公司拥有人应占全面收益约8.29亿元，同比减少27%。

中国心连心（01866.HK）2023年三季度业绩发布会成功召开 （续）

回顾期内，尿素销售收入约48.93亿元，同比减少4%，主要由于市场供过于求和煤炭价格下跌影响，导致尿素价格震荡下行。但进入第三季度，随着供需格局改善，以及原料成本支撑逐渐增强，尿素价格环比上升5%，此外，新乡基地70万吨尿素项目的成功投产，本集团产能规模进一步扩大，工艺技术全面提升，园区内柔性调控能力持续增强，为实现本集团高效运营提供有力支撑。复合肥今年首九个月销售收入约46.87亿元，同比微降2%，主要由于磷肥和钾肥等原材料价格持续走弱，导致产品平均售价同比下降。但是，随着本集团积极拓展海外市场，并完成首批复合肥出口贸易，带动销量增长，部分抵销了产品价格下跌的影响，此外，本集团辽宁葫芦岛基地按计划将于年底建成投运，全面优化复合肥市场布局，主业优势对抵御市场波动的能力进一步增强。

展望未来，中国心连心执行董事闫蕴华女士表示：「进入三季度，化肥行业回暖，公司表现优于行业平均水平，四季度保持良好态势，努力实现年初制定的目标。未来公司将始终坚持[以肥为基、肥化并举]的发展战略，做精做强，朝着千万吨的目标而努力，从能耗、效率以及盈利能力等方面进一步做优，保持行业领先的龙头地位！」

心连心投资者对心连心宁都水肥一体化项目给予高度赞扬

为增进资本市场对心连心集团的了解，提升集团资本市场价值，11月8日，心连心集团组织资本市场反向路演活动。投资者代表在心连心集团副董事长闫蕴华的带领下，来到江西基地实地参观，之后在江西基地相关领导的陪同下驱车前往江西宁都县。沿着宁都县会同乡鹧鸪村的山路盘旋而上，心连心投资者来到心连心宁都水肥一体化赣南脐橙示范果园，实地感受现代化智慧农业的魅力。2016年，心连心集团开始进行“水溶肥+水肥一体化技术”的探索和实践，在新疆投资建设水肥一体化工程技术研究中心。以示范田作引领，凭借“精准时间给肥，精准配方施肥”的示范田瞩目成绩单，目前已覆盖棉花种植面积达50万亩，帮助当地农户实现省肥20%，增产15%。



2018年，心连心宁都水肥一体化项目正式启动。项目成立专门的技术服务小组，根据土壤情况、作物需肥规律进行系统的赣南脐橙精准施肥技术研究和探索。针对赣南地区肥料利用率低、施肥不方便等问题，心连心联合外部企业设计开发首部适用于赣南脐橙区域使用特点的水肥一体化设备。该设备专门针对赣南脐橙区域使用特点进行设计，具有占地面积小、过滤精度高、安装简单、操作方便等优势。截至今年8月，心连心集团在宁都县共投放水肥一体化设备70套，覆盖果园面积超5000亩，帮助农户实现了增产增收。投资者们了解到，心连心在宁都三年来的试验示范表明，心连心宁都水肥一体化模式不仅较传统施肥实现节肥30%至50%，而且能有效降低生产过程中的人工成本，同时在改良土壤、提升脐橙产量、改善脐橙品质、提升果树抗寒、抗旱能力、促进果树生根等方面效果显著。

心连心投资者对心连心宁都水肥一体化项目给予高度赞扬 (续)

心连心投资者还了解到，未来，心连心集团将继续秉承为国家绿色智慧农业、为农民增产增收作出更大贡献的初心，按照“以客户为中心”的发展理念，持续在南方柑橘、茶叶、新疆棉花等经作区加大水肥一体化设备投放，实现覆盖面积500万亩，深入探索不同经作的专业营养方案，将更多的果农、茶农、菜农、棉农纳入水肥一体化服务体系，用科技的力量养好每一棵庄稼、养“活”每一块土地。

在详细了解心连心集团水肥一体化的推广过程与运营合作模式，听取合作果农对于使用公司产品套餐与水肥一体化技术后的效果反馈后，投资者代表们对心连心水肥一体化项目省肥省工、提质增效的效果纷纷竖起大拇指，对心连心公司对引导农民科学种植、促进国家农业健康高质量发展所做出的突出贡献给予高度赞扬。



【媒体聚焦】九江日报：九江市委书记刘文华 莅临心连心集团调研

11月19日上午，九江市委书记刘文华一行前往河南省新乡市，专程走访心连心集团，畅叙政企联动情谊，深化双方交流合作。九江市副市长熊晋喜、市委秘书长匡建军、市商务局局长李善云，彭泽县委书记欧阳明华，县委常委、统战部部长胡正风等领导参加调研。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，集团总经理张庆金，集团党委副书记、江西公司总经理尚德伟，江西公司副总经理刘广栋热情接待。



在心连心集团，刘书记一行实地考察了企业生产运行情况，与刘兴旭董事长、张庆金总经理等公司高层座谈交流，全面了解企业发展战略、产业布局、产品研发等情况。会上，刘书记代表九江市委、市政府对心连心集团多年来为九江发展作出的巨大贡献表示感谢，并简要介绍了九江经济社会发展情况，现场协调解决项目建设有关问题。他指出，九江区位优势明显，资源禀赋优良，全市上下正深入学习贯彻习近平总书记考察江西重要讲话精神，抢抓机遇、主动作为，加快打造“三个区域中心”、建设“一个美好家园”，高标准建设长江经济带重要节点城市。心连心集团综合实力强，业务范围广，发展前景广阔，江西“心连心”已成为集团三大生产基地之一，地方与企业携手并进，打下了坚实的合作基础。希望心连心集团继续加大在浔投资力度，将更多优质项目布局九江，加快江西“心连心”二期项目建设，力争早日全面建成达产，为九江打造区域制造业中心作出更大贡献。九江各级党委、政府和有关职能部门将提供更加优质的服务，创造更加良好的营商环境，全力支持项目提速增效、企业做大做强。

【媒体聚焦】九江日报：九江市委书记刘文华 莅临心连心集团调研（续）

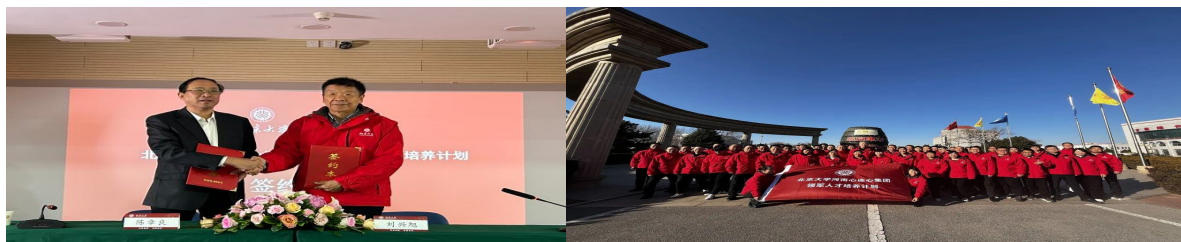
期间，刘董事长介绍了心连心集团业务发展情况，回顾了在浔投资兴业历程，感谢九江市委、市政府对集团事业发展的关心和支持。他表示，心连心集团之所以选择九江、布局彭泽，正是看中了九江这方投资热土。一路走来，江西“心连心”取得长足发展，更坚定了在九江加快发展的信心和决心。心连心集团将抓住发展良机，深化与九江的合作，加大投资力度，加快项目建设，努力为九江经济社会高质量发展作出新的更大贡献。



北京大学河南心连心集团领军人才培养计划首次开班培训 圆满结束

为提升核心及后备管理团队能力，强化干部人才梯队建设，11月25日—27日，心连心集团核心后备培养暨北京大学河南心连心集团领军人才培养计划首次开班培训活动在北京大学燕园校区举行。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，副总经理郭正、孙洪，总经理助理刘欢庆，工会主席王军伟及51位“心领军”学员参加培训。

开班培训前，首先举行了北京大学河南心连心集团领军人才培养计划开学典礼。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，北京大学原副校长陈章良分别作开班致辞，并代表双方签订战略合作协议，开启校企合作、联合培养的新篇章。



本次培养项目以心连心集团核心管理团队及后备人才队伍为主要培养对象，历时一年半，总计184个学时。培训内容共分为全球视野、领袖格局、驱动创新、专业决策、突破发展五大模块，是参照国内顶级商学院高级人才培养模式而设计的专属课程。本次开班培训课程主要有《科技创新与资本新风口》《北大历史与北大精神》《中国宏观经济解读与政治经济学》；邀请培训老师为：陈章良（北京大学生命科学学院教授，博士生导师，原北京大学副校长）、岳庆平（北京大学教授，“北大三杰”之一，曾任北京大学政策研究室主任，北京大学发展规划部部长）、睢国余（北京大学经济研究所所长，北京大学社会科学部学术委员会副主席，教授、博士生导师）。培训期间，“心领军”学员赴北京大学校史馆进行参观，并到北京燕京啤酒集团参访学习，就燕京啤酒自动化精益生产体系进行深入学习，借鉴先进管理经验，拓展视野和思路。问渠哪得清如许，为有源头活水来。刘董事长培训期间针对参训学员及后续培养项目开展作出要求：各位学员一是要放下架子，摆平心态，全身心投入学习，将理论知识融会贯通；二是要理论联系实际，用理论指导各项工作的开展，在实践中逐步实现思维、格局、管理的全面提升，支撑公司未来的高质量发展。

心连心集团召开“三一”规划（2024-2026）发布会

12月4日，心连心集团“三一”规划（2024-2026）发布会在氮肥研究中心二楼阶梯教室主会场召开。新乡基地各分会场、异地公司以线上形式同步参会。发布会由集团副董事长闫蕴华主持。会上，集团总经理张庆金发表了题为《以肥为基 肥化并举 努力实现集团高效 高端 高质量发展》的规划报告。张总在报告中回顾了集团近十年经营取得的发展成就及过去一年里的主要工作和发展业绩，运用“五看三定”分析工具，“看宏观”“看行业”“看竞争”“看自己”“看机会”，找到了公司的差距所在，明确了公司的发展目标、发展策略和主要控制点。张总在规划报告中提出了心连心集团未来三年的经营目标和发展规划、各业务板块规划以及2024“标准提效年”的年度大目标。心连心集团“三一”规划报告，明确了集团安全、质量、技术、营销、财务、人才、供应、数智化、组织管理等支撑规划和战略落地的九大工作保障。战略方向清晰，目标导向明确，支撑措施具体。与会干部员工听取了张总振奋人心的报告后，对公司未来发展充满坚定信心。



心连心集团召开“三一”规划（2024-2026）发布会（续）

集团董事长刘兴旭在总结讲话中指出，张总所作的“三一”规划报告为我们描述的美好前景激动人心，催人奋进。刘董事长强调，做企业如逆水行舟，不进则退。行业为我们提供了广阔的发展空间，我们需要通过自己的奋斗，一步步去实现目标。一是要强化高端研发。高端研发是高质量发展的基础，无论是支撑低成本的技术研发，还是支撑差异化的产品研发都需要我们不断强化研发在经营中的基础地位，在全公司形成“尊重研发”的良好氛围，让高端研发人才名利双收；二是要强化营销模式的探索。营销是连接市场和公司内部的通道，要让客户的需求传递到公司中来，把公司的各种资源整合起来为客户服务。以大数据为基础，建立一个“端”到“端”的平台，不断消除信息不对称带来的隐性成本；三是要强化高质量运行。建立支撑高质量运行的经营系统，尤其是人力资源体系。围绕战略需要，搭建好人力资源管理的平台，把高端的人才引进来，让他们在实现个人价值的同时，为公司创造更大的价值。形成良性的价值创造、评价、分配机制，让组织充满活力。



心连心集团总经理张庆金调研江西公司

在江西公司“二次创业”征程全面开启之际，12月13日-14日，心连心集团总经理张庆金前往江西公司调研指导工作。集团党委副书记、江西公司总经理尚德伟，江西公司副总经理陈敏、总工程师冯圣君、工会主席周永军及相关单位负责人陪同调研。13日上午，张总前往复合肥生产区查看滚筒复合肥运行情况，并实地查看复合肥仓储管理情况。张总指出，滚筒复合肥建设标准高，分区明确、条块清晰，地下空间利用到位，要深入推行仓储自动化、提升装车智能化，加快推进江西基地“智慧物流”建设。在水溶肥项目现场，张总要求进一步优化复合肥运行模式，各系统管理干部强化财务思维，提升市场意识，以客户为中心，按照“小阿米巴”经营模式，学习联产承包责任制经验，推动“产供销研一体化”高效落地。



随后，张总带领大家爬土坡、下泥地，在新建项目规划区域一处处看、一块块过。每到一个区域，张总边查看规划、边听取汇报，并针对后续设计、施工中存在的问题，现场提出解决办法和指导意见，为江西公司高质量发展巡诊把脉。期间，张总还前往人才公寓项目查看建设进度。张总要求，建一个工程、树一个标杆，打造心连心在长江之畔最温暖的家。13日下午，张总组织召开江西公司全体中高层干部座谈会。会上，江西公司全体高层、部门经理依次进行汇报，介绍2024年重点工作及相关举措。会上，尚总回顾了2023年江西公司工作情况及取得的系列成果。他表示，成绩的取得，离不开先进的硬件、团队的努力及集团的支持，江西公司全员将严格按照基地“三一规划”，抓主要矛盾、抓团队建设，以奋斗者为本，继续践行“自己艰苦奋斗 满足别人需求”的心连心之魂和“吃苦耐劳 愈挫愈勇 永不言弃”的心连心创业精神，为集团高质量发展贡献力量。

心连心集团总经理张庆金调研江西公司（续）

张总充分肯定了江西公司取得的优异成绩，对大家干事创业的精神面貌和浓厚的奋斗氛围给予高度赞扬。张总强调，面对未来发展，江西公司一是要严守安全底线，进一步提升员工安全操作技能，推行安全练兵常态化，保证警钟长鸣，全力保障生产系统的安稳长满优；二是要保障项目建设，项目要建得好、稳得住，在设计阶段就要做到行业领先，组织内外部专家反复论证，做好队伍选择、过程控制、质量把关，继续发扬“一次性把事干好”的优良传统，稳步推行设备、备件国产化，建好一流工程；三是做好人才梯队建设，着力引进高精人才，注重培养青年干部，一级带着一级干，拉出去就能独当一面，保障人均劳效达到行业一流。14日上午，张总前往江西公司现代农业示范园，相继前往三产融合示范园、现代农业展示馆及大棚、大田等区域查看试验示范效果。张总指出，示范园职责定位十分清晰，发展前景大有可为，要继续围绕着试验、示范的核心工作，结合公司发展战略找准示范园发展方向，并进一步提升腐植酸的比重，做好腐植酸的试验示范，让客户直接看到产品肥效。在江西公司“二次创业”全面开启时刻，张总看现场、开全会、听规划，为“二次创业”统一思想、聚合力量。江西公司全体干部员工将严格按照集团“三一规划”部署和“目标”要求，以“自己艰苦奋斗，满足别人需求”的心连心之魂作指引，以实际行动践行“吃苦耐劳 愈挫愈勇 永不言弃”的心连心创业精神，强化执行、自我提升、狠抓落实，朝着“二次创业”取得全面胜利的目标全速迈进。



心连心集团当选绿氨绿醇产业联盟副理事长单位

12月14日，中国氮肥工业协会七届六次理事会暨绿氨绿醇产业联盟成立大会在昆明召开，河南心连心化学工业集团股份有限公司当选绿氨绿醇产业联盟副理事长单位。集团董事长刘兴旭、总工程师顾朝晖应邀参加会议。会上，中国氮肥工业协会理事长顾宗勤作了题为《以绿色引领、低碳前行，大力推进氮肥甲醇行业高质量发展》的报告。中国氮肥工业协会秘书长王立庆对绿氨绿醇产业联盟成立有关情况进行说明，并选举中国氮肥工业协会为绿氨绿醇产业联盟理事长单位。心连心集团等7家单位当选联盟副理事长单位，心连心集团总工程师顾朝晖当选联盟副理事长。据悉，绿氨绿醇产业联盟致力于促进绿氨、绿醇上下游产业链的融合，以及做好与传统合成氨、甲醇行业的协调发展。心连心集团作为尿素行业的龙头企业，贯彻落实国家双碳战略，打造国内新能源和化工产业合作新平台，不断推动集团绿色化和高质量发展。

绿氨绿醇产业联盟副理事长单位

序号	单位名称
1	中海石油化学股份有限公司
2	国家电投集团智慧能源投资有限公司
3	河南心连心化学工业集团股份有限公司
4	中国中车股份有限公司
5	陕鼓集团股份有限公司
6	新能源发展研究中心
7	源发展有限公司

【媒体聚焦】河南工人日报|用最少的资源创造最大的社会价值



河南心连心化学工业集团股份有限公司，始建于1969年。历经54年发展，已成为拥有尿素、复合肥及甲醇、二甲醚、DMF、三聚氰胺、糠醇、糠醛、2—甲基呋喃、医药中间体、高纯气体等系列产品，总资产超过300亿元的大型煤头化肥企业集团、具有国际影响力的上市公司、高质量发展的积极践行者、备受瞩目的行业排头兵。

大力践行科技创新的发展理念，主动担负推动行业技术进步的重担。心连心集团在内部搭建科技创新擂台，厂内专利奖励累计达数千万元。在外部携手中国科学院、中国农科院、中国农业大学等科研院校，投入巨资建立国家企业技术中心、中国氮肥工业技术研究中心等研发平台。拥有甲醇洗、合成氨节能等国际领先技术4项，新型肥料创新、行业领先技术22项，成为5项行业标准、4项国家标准、8项地方标准起草单位，累计取得国家专利400多项。

【媒体聚焦】河南工人日报|用最少的资源创造最大的社会价值 (续)

心连心集团积极贯彻落实习近平总书记关于要求扛稳粮食安全重任、推进农业绿色发展的讲话精神，以减肥增效、提升化肥利用率为核心，针对作物增产、品质提升、土壤改善三个行业难题，携手中科院、农科院等科研院所，搭建国家企业技术中心等研发平台，大力研发推广高效肥。心连心控失系列高效肥，能够大幅提升化肥利用率，让作物在减少施肥20%的情况下增产10%左右；与巴斯夫合作研发的心连心超控士尿素，抑制氨挥发50%以上，能够有效减轻雾霾、保护环境；心连心聚能网尿素能在作物根部锁住养分，实现农作物增产；心连心腐植酸高效肥具有充分活化土壤、显著提高作物品质等功效，承接了国家科技部“十四五”重大科技专项“黄淮海障碍粮田修复”项目，其效果得到高度认可。心连心用心养好每一棵庄稼，养“活”每一块土地。大刀阔斧做好“节能降耗、绿色低碳”，有力推动中国化肥工业转型升级、创新发展。作为大型煤化工生产企业，心连心集团积极响应国家“双碳”战略，持续降低产品能耗，追求用最少的资源创造最大的社会价值。心连心集团所有装置均实现技术升级，煤炭转化效率超过99.7%，尿素制造成本连续多年低于行业平均成本10%以上，连续十二年被工信部评定为“合成氨能效领跑标杆企业”，累计节约标煤超28万吨，荣膺国家级“绿色工厂”、环保绩效评价A类企业，成为行业领先的“可旅游工厂”。心连心集团实施严于国家标准、优于同行标准的“环保内控标准”，率先在行业实现污水零排放和锅炉烟气、尿素造粒塔“超净排放”。在氮肥行业率先设定“双碳”目标，加强二氧化碳、甲烷捕集和回收利用技术攻关和应用开发，将生产过程中放空的气体，加工成食品级二氧化碳、二氧化碳气肥和LNG。每年回收利用二氧化碳达150万吨，成为河南省第一家开展碳捕集利用的企业、第一家对外披露“温室气体排放”信息的上市企业，努力将资源吃干榨净。

【媒体聚焦】河南工人日报|用最少的资源创造最大的社会价值 (续)

心连心集团还积极响应国家“蓝天计划”，在行业率先推出车用尿素专用原料，建成国内首套具有自主知识产权超高纯车用尿素生产线，年产车用尿素原料80万吨，车用、船用、脱硝、工业用尾气处理液100万吨，产品出口欧美、日本、韩国、澳大利亚等20多个国家和地区。心连心集团确定“以肥为基，肥化并举”发展模式，利用基地化、园区化资源协同优势和规模、技术优势，不断延链、补链、强链，向上游煤炭、向下游医药中间体、电子气、多功能树脂新材料、高分子新材料、环保领域化学品、高附加值精细化工品延伸。今天的心连心集团，不仅成为化肥行业的领跑者，而且成为车用尿素、糠醇、糠醛、三聚氰胺、二甲醚、有机胺、高纯电子气体、医药中间体等行业标杆，走出了一条有特色的绿色高效、高质量发展之路。持续探索人与自然的和谐共生，用最少的资源创造最大的社会价值。心连心，致力成为中国最受尊重的化肥企业集团！



心连心集团董事长刘兴旭调研新疆基地

12月15日—17日，心连心集团董事长刘兴旭莅临新疆基地，先后前往黑色生态公司乌市基地、新疆公司智慧农业中心、水溶肥项目技改现场、新抗爆中央控制室和聚甲醛项目现场等地，调研腐植酸原料生产、水肥一体化推广、项目建设等情况。新疆公司董事长姚元亭、总经理朱海祥等领导陪同调研。在腐盐项目生产现场，刘兴旭董事长听取了黑色生态乌市基地总经理贾超关于乌市基地发展规划及黄钾线建设规划的报告。刘董事长指出，腐植酸生产一是要有规模化的理念，建设流水线型的生产车间；二是要有智能化的理念，从生产到储运再到物流全流程自动化；三是要有产品性能的理念，倾力打造品质产品，助推公司高质量发展。在智慧农业中心，刘董事长强调，在水肥一体化推广方面，新疆公司要开展四项课题研究。一是研究“如何组建水肥一体化推广团队”，明确职责，确保高效运行；二是研究“如何组建整体的后台服务支撑系统”，确保推广工作有序开展；三是研究“如何把核心经销商转变为客户服务商”，进一步提升市场服务能力；四是研究探索“水肥一体化快速复制的方式和方法”，有效提升公司液体肥市场占有率。在水溶肥项目技改现场，刘董事长指出，机械化、自动化是未来的发展方向和必然趋势，生产现场环境要持续优化，达到可进行市场参观接待的标准。同时，刘董事长对未来的水溶肥、液体肥市场发展给予了高度期望，要求新疆复合肥事业部做好春季用肥的产供销协同，满足市场需求。



心连心集团董事长刘兴旭调研新疆基地（续）

在新抗爆中央控制室，在听取了新疆公司常务副总经理孔秋福关于年度中修、节能降耗等工作开展情况的详细汇报后，刘董事长强调，安全是一切工作的基础，能效是生产系统的核心竞争力，要下功夫将整个生产系统打造成高质量的化工园区，不断提升我们的核心竞争力。在聚甲醛项目现场，刘董事长要求，项目建设人员一是要深入了解聚甲醛新工艺、新设备，对标、借鉴同行企业项目建设、开车经验，及时消除项目隐患，确保项目如期开车；二是要通过项目建设，练就一支技术过硬、能打胜仗的项目技术团队，为未来公司深耕高端化工品领域打下坚实基础。

未来，在集团公司的指导和支持下，新疆基地将紧盯战略目标，坚决打赢聚甲醛项目建设等重要战役，为集团公司顺利实现大目标做出更大的贡献！



营销转型 踏山成路——心连心营销转型项目启动会在湖北天门顺利召开

12月25日，为深入推进营销新模式转型，心连心集团营销转型项目动员会在湖北天门召开，集团高层领导、营销系统主要负责人以及相关职能部门“一把手”参加会议。集团董事长刘兴旭在动员会上指出，“销售”是树立品牌的过程，是短期行为；“营销”是打造核心竞争能力的过程，是企业长远发展的战略方向。只有顺应农业发展大趋势，加大改革力度，大胆探索新的营销服务模式，积极应对市场变化，培育未来的核心竞争能力，才能实现健康、长远发展。

刘董事长强调，营销转型工作的高质量落地，要求我们一是对组织架构、岗位职责、服务模式等进行统筹优化，建设起“团队作战”的组织架构、“铁三角”合作的服务体系以及“端”到“端”的服务流程；二是一线人员要坚定信心、认准方向，在组织系统变革的基础上，敢于创新、不畏困难，以“踏山成路”的勇气探索新模式、新打法，开辟出适合心连心的营销转型之路。



营销转型 踏山成路——心连心营销转型项目启动会在湖北天门顺利召开（续）

随后，营销转型试点项目总负责人杜营兵详细讲解了天门试点项目2023年度的运营情况，就组织、架构、职责分工、服务体系、工作流程等方面进行重点汇报。复合肥事业部九大战区总监分别就当前各战区试点项目的推进情况，提出下一步的具体操作规划。同时，针对转型过程中可能遇到的问题，提出建议及资源需求。同时，企管、人资、财务、金融、信息化等后台服务部门负责人针对各自部门在营销转型工作中承担的角色定位做了陈述，对于各自部门需要尽快落实的工作进行了重点汇报。最后，集团副总经理任荣奎对营销转型项目推进做出具体部署：一是要求各部门发扬心连心无边界合作精神，全方面协同配合，共同推进；二是试点先行，总结复制，快速推进；三是定岗定责，尽快落实项目组具体人员与职责，完善例会制度，制定督导方案，按时间节点落实各项工作推进。心连心在五十四年的发展史中，经历了数次的改革和蜕变重生。这一次，营销转型再次站在了新的历史起点上，心连心人将用自己的智慧与双手实现新的突破，再创新的辉煌。



心连心 · 为了明天更美好



中国氮肥工业（心连心）技术研究中心

公司简介

关于中国心连心化肥有限公司

中国心连心化肥有限公司为中国最具规模优势和成本效益、以煤为原料的尿素生产商之一，主要从事尿素、复合肥、甲醇、二甲醚、三聚氰胺、糠醇、糠醛、2-甲基咪唑、气体、医药中间体等相关差异化产品的研发、生产与销售。集团坚持“总成本领先、差异化竞争”的发展策略，做大做强化肥主业，依托新乡、新疆、江西等地区资源，向上游新能源、新材料等产品链延伸，向煤化工相关多元化方向发展。中国心连心股份在香港联交所主板上市，股份编号：01866.HK。

电话：+86 373 559 2888 - 8005

电邮：ir@chinaxlx.com.hk